

CURSO TEMPOS E MÉTODOS

Objetivos:

- ✓ Capacitar os participantes a realizarem a cronoanálise de forma eficaz em suas empresas;
- ✓ Melhorar a produtividade da empresa através da prática correta;
- ✓ Introduzir técnicas de coleta de tempos e o método correto para definir o tempo padrão;
- ✓ Mostrar o impacto dos estoques no fluxo de trabalho;
- ✓ Mostrar técnicas inovadoras sobre definição de tempos e métodos.

Conteúdo Programático:

- ✓ Compreensão da perda de tempo no processo;
- ✓ Lead-time e tempos de ciclo;
- ✓ Cronometragens;
- ✓ Técnicas de Coleta de tempos: por que realizar?
- ✓ Avaliação de Ritmo de Trabalho e sincronia;
- ✓ Determinação de carga homem-máquina (saturação dos operadores);
- ✓ Avaliação de Fadiga de Trabalho;
- ✓ Cálculo do Tempo Padrão;
- ✓ Análise Crítica em postos de trabalho, máquinas e dispositivos;
- ✓ Avaliação Ergonômica;
- ✓ Redução de Setup – técnica de Troca Rápida de Ferramenta;
- ✓ Aperfeiçoamento do layout da linha de produção;
- ✓ Determinação do melhor método de trabalho (mais eficiente);
- ✓ Capacidade de produção;
- ✓ Uso de técnicas para Padronização do trabalho;
- ✓ Balanceamento de Processos e Eficiência;
- ✓ Aplicação de conceitos dos "7 desperdícios";
- ✓ Takt Time e Coligação de Postos de Trabalho para balanceamento de linha;
- ✓ Princípios de Gestão Visual;
- ✓ Introdução à Técnica M. O. S. T.

Metodologia:

O curso será desenvolvido por meio de uma metodologia interativa, com base em conceitos modernos e práticas baseadas na realidade. A aprendizagem será reforçada por dinâmicas de grupo (com simulações de cronoanálise e balanceamento) e exercícios práticos, permitindo aos participantes uma maior assimilação e interiorização dos conceitos apresentados.

Possíveis Facilitadores: ANDRÉ LIMA DE ALMEIDA

Engenheiro de produção, experiência profissional consolidada na área de Produção e Qualidade em empresas expressivas no mercado nos segmentos indústria – turbinas, equipamentos, motocicletas, produtos automotivos, Terminais de Auto-atendimento e Facilities. Expertise em boas práticas 'Lean' e de Qualidade (Kaizen, Jidoka, Leader Standard Work e Value Stream Mapping) e conhecimento prático em atendimento de metas de início de produção de Novos Modelos. Gerenciamento de índices de Qualidade (aprovação e rejeição de linhas). Supervisão de times de alta performance. Atual responsável pela Gestão de Melhoria

Contínua da Voith Hydro da Amazônia (OpEx Expert), com experiência em Novos Modelos e Qualidade. Responsável de TPM na fábrica. Responsável pelo conceito “Benchmark Mundial” da Planta da Voith Hydro Manaus pela Diretoria geral da Voith Hydro. Vencedor de Prêmios relacionados à Melhoria da Qualidade, como Jidoka (Continental) e Best Quality (Honda).

JOÃO BATISTA ALVES XAVIER

Graduado em Engenharia Elétrica (UFAM), com Especialização em Engenharia da Qualidade (Gama Filho / IDAAM), Especialista *Black Belt – BB* – Metodologia DMAIC – Seis Sigma; Lean Bronze – *Lean Manufacturing* – Manufatura Enxuta; também possui uma complementação de licenciatura em Formação Pedagógica para Formadores de Educação Profissional (UNISUL/FNE). Experiência na área da qualidade, com destaque para o desenvolvimento de Planos de Controle, coordenação e treinamento na área de Controle de Qualidade de Processo (Inspetores e Técnicos de Qualidade), com diferencial na implementação de Projetos de Melhoria (*Kaizen*) aplicando os conceitos do *Lean Manufacturing* e Projetos de Melhoria seguindo a metodologia DMAIC – Seis Sigma, Análise do Sistema de Medição (MSA), Treinamento, elaboração e implementação da Análise dos Modos de Falha e Efeitos em Processo - *PFMEA, APQP (Cpk, PPAP, MASP/PDCA, 8D)*. Conhecimento avançado no uso do Software Minitab para análise de dados (Curso feito na representante da Minitab no Brasil – Globaltech). Atua como facilitador de treinamentos como: Controle Estatístico do Processo (básico e avançado), Planejamento de Experimentos - *Design Of Experiment - DOE*, Metodologia & Análise de Solução de Problemas *MASP/PDCA, Quality Function Deployment - QFD, Failure Mode & Effect Analysis - FMEA*, Metodologia 8D, Ferramentas da Qualidade, Confiabilidade, Metodologia 6Sigma DMAIC (Nível GB), *Lean Manufacturing* (Nível Bronze).

Carga Horária:

16 horas

Período:

07 a 10/05/18 – Horário: 18h às 22h.

Investimento:

R\$ 290,00 (Duzentos e noventa reais) ou 3x R\$ 107,00 nos cartões VISA, MASTERCARD e ELO.